

Compañía de Empaques S.A.  
Informe de Gestión de la Junta Directiva y del Presidente año 2025  
16 de febrero de 2026

El año 2025 ha representado un periodo de alta exigencia, demandando la resiliencia de nuestro equipo para navegar los retos y capitalizar las oportunidades que emergieron. Esto se dio en el contexto de un complejo entorno geopolítico mundial y un escenario local marcado por significativos desafíos en los ámbitos industrial, político y laboral. Más allá de la presentación de cifras, nuestro compromiso es compartirles la visión estratégica que ha cimentado el crecimiento sostenido de nuestra Compañía a través del tiempo, consolidando nuestra presencia en Colombia y la región latinoamericana. Es precisamente la capacidad continua de innovación y adaptación de nuestro equipo de colaboradores, en estos entornos dinámicos y cambiantes, lo que ha sido fundamental para alcanzar los resultados que hoy ponemos a su consideración y que crean un futuro de valor sostenible.

En el tema económico las tasas de interés en Colombia empezaron a ceder al mismo ritmo de la inflación, lo cual permitió tener acceso a financiación en mejores condiciones, que finalmente tuvo un impacto positivo en el PIB del país. En el caso del dólar, éste presentó una tendencia revaluacionista en el mundo y en Colombia, viéndose exacerbada por el incremento desmedido del endeudamiento exterior del gobierno a unas tasas muy por encima de las tasas de mercado, que finalmente se monetizaron y generaron mayor presión revaluacionista del peso colombiano frente a esta moneda. En el caso de nuestras materias primas, éstas tuvieron un comportamiento atípico para las fibras sintéticas, pues usualmente un dólar bajo venía acompañado de incremento en los costos, sin embargo, el 2025 se movieron en la misma dirección. Esta tendencia nos permitió mantener los precios estables durante todo el año a pesar de los fuertes incrementos en los costos de mano de obra (reducción de la jornada laboral, salarios), fletes, energía y los demás costos indirectos de fabricación. El fique, por el contrario, ha venido aumentando de precio a través del año 2025 y comienzos del 2026, no obstante, seguimos comprometidos con el agro colombiano y el apoyo a los campesinos y las comunidades indígenas que derivan su sustento de esta fibra natural.

Continuamos trabajando con nuestras partes interesadas, fortaleciendo las relaciones con nuestros colaboradores, sindicatos y con nuestra responsabilidad de continuar creciendo y expandiendo nuestro negocio local e internacionalmente de una manera sostenible. Es así como seguimos invirtiendo y expandiendo nuestra operación en México, lo cual nos permitió continuar fortaleciendo nuestra presencia en ese país. Compañía de Empaques Internacional continua con unos resultados positivos, impulsados principalmente por la demanda del mercado mexicano que se atiende desde esta planta. Sin embargo, la limitación en su capacidad de crecimiento en volumen está impactando la rentabilidad, ya que los costos y gastos operativos (como personal, energía y arrendamiento) siguen en aumento y, la capacidad para expandir el volumen de ventas es cada vez más restringida.

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** info@grupoexcala.com

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

En cuanto a nuestro negocio de distribución en Colombia, Texcomercial tuvo una mejora importante en sus resultados impulsada principalmente por la bajada de las tasas de interés que permitieron dinamizar el consumo en el mercado local. En Ecuador, el 2025 fue un año de transición, nuestro Gerente General Cesar Jaramillo se pensionó después de 32 años de servicio. A Cesar nuestros agradecimientos por una vida dedicada a crecer nuestra operación en Ecuador. Madeleine Vizcaino J., quien fue Gerente de la Zona Norte en Texcomercial Colombia, ahora lidera el equipo de Texcomercial Ecuador, asumiendo el reto de continuar creciendo y expandiendo nuestra operación en Ecuador de la mano de Texcomercial Colombia y la Unidad Estratégica de Negocios (UEN) de Productividad Agrícola.

### Desempeño Financiero 2025

En términos generales, Compañía de Empaques S.A. tuvo un buen año, marcado por el excelente desempeño de sus subsidiarias.

Las ventas para el año 2025 alcanzaron los \$450.016 millones, reflejando un crecimiento del 5.9% en comparación con el año anterior. La utilidad neta se ubicó en \$28,992 millones, evidenciando un incremento del 267.7% respecto a los \$7,884 millones reportados en 2024. El incremento se debe principalmente a los resultados de las compañías subsidiarias, en particular, Exc Packaging México, que pasó de una pérdida de \$5,072 millones de pesos colombianos en 2024 a una utilidad de \$2,622 millones en 2025 gracias a la consolidación de su operación, y al deterioro de la inversión en cultivos agroindustriales de fique, que afectó en gran medida el resultado del año 2024.

En línea con este desempeño, es relevante destacar que el EBITDA de la empresa registró un incremento del 3.9%, pasando de \$61,293 millones en 2024 a \$63,680 millones en 2025, cerrando el 2025 con un margen EBITDA sobre ventas del 14.15%. Este resultado demuestra la solidez operativa de la Compañía y su capacidad para generar valor de manera sostenible en un entorno retador.

Aunque al principio del año las tasas de interés estuvieron altas, a través del año disminuyeron, en este entorno, se fortaleció la optimización de los recursos y la estructura de financiamiento, permitiendo una administración eficiente de las obligaciones financieras. Como resultado, los costos financieros aumentaron un **4,9%** frente al año anterior. En línea con la estrategia de crecimiento, se ejecutaron inversiones en CAPEX por **\$14.679 millones**, manteniendo un adecuado equilibrio entre expansión, rentabilidad y disciplina financiera, distribuías de la siguiente manera:

Maquinaria y equipo	12,500
Infraestructura	1,062
Equipo de cómputo y comunicación	212
Muebles y enseres	158
Otras menores	747
<b>Total Inversión en CAPEX</b>	<b>\$14.679</b>

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** info@grupoexcala.com

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

En el ámbito tributario, durante el periodo no se reconocieron beneficios fiscales. No obstante, la Compañía continuó adelantando esfuerzos orientados al fortalecimiento de sus procesos y a la estructuración de iniciativas en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como de sostenibilidad, las cuales fueron presentadas ante las entidades competentes para su evaluación. A la fecha de cierre, dichos procesos se encontraban en trámite, sin que se hubiera recibido un pronunciamiento definitivo. La Compañía mantiene su compromiso con la innovación, la eficiencia operativa y el desarrollo sostenible, confiando en que estas iniciativas puedan alinearse en el futuro con los incentivos gubernamentales disponibles.

### Desempeño de Subsidiarias

En conjunto, las subsidiarias del Grupo evidenciaron una evolución favorable durante 2025, caracterizada por el crecimiento de los ingresos y una mejora significativa en los resultados frente al año anterior. Este desempeño refleja la consolidación de las operaciones, la efectividad de las estrategias comerciales y el fortalecimiento de la gestión operativa en los distintos mercados. La recuperación de operaciones que anteriormente registraban pérdidas, sumada a la estabilidad de las demás filiales, contribuyó positivamente a la solidez financiera del Grupo y reafirma la importancia de su estructura diversificada como motor de crecimiento sostenible.

	Ingresos ordinarios		Resultado	
	2025	2024	2025	2024
Compañía de Empaques Internacional S.A.S.	25.425	24.517	309	1.538
Texcomercial S.A.S.	239.698	215.295	2.512	1.428
Texcomercial S.A. (Ecuador)	39.000	37.401	309	737
Exc Packaging S.A. de C.V.	72.825	52.654	2.620	(5.071)
<b>Total</b>	<b>376.948</b>	<b>329.866</b>	<b>5.750</b>	<b>(1.368)</b>

Durante 2025, Compañía de Empaques Internacional S.A.S. registró un crecimiento moderado en sus ingresos, respaldado por la estabilidad de su operación y una demanda sostenida. Sin embargo, el resultado de la subsidiaria fue inferior al del año anterior, explicado principalmente por niveles de utilización cercanos al máximo de su capacidad instalada, lo que limitó el crecimiento en volumen mientras los costos continuaron ajustándose a las necesidades operativas. Este escenario evidencia una base de negocio sólida y plantea oportunidades para evaluar futuras ampliaciones que acompañen el desarrollo de la Compañía.

Texcomercial S.A.S. presentó un desempeño destacado en 2025, con un crecimiento significativo en los ingresos y una mejora en sus resultados frente a 2024. Este comportamiento refleja el fortalecimiento de su actividad comercial, una adecuada gestión operativa y la efectividad de las estrategias implementadas para capturar nuevas oportunidades de mercado, consolidándose como uno de los principales impulsores del desempeño del Grupo.

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** info@grupoexcala.com

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

En cuanto a Texcomercial S.A. (Ecuador), éste mantuvo una evolución positiva en sus ingresos, evidenciando la estabilidad de su presencia en el mercado. Los resultados de la subsidiaria, aunque inferiores a los registrados en el periodo anterior, se mantuvieron en terreno positivo en un contexto de mayores exigencias operativas. La Compañía continúa enfocada en fortalecer su eficiencia y consolidar su posicionamiento, sentando bases para una recuperación gradual de la rentabilidad.

Exc Packaging S.A. de C.V., por su parte, mostró una mejora sustancial en su desempeño durante 2025, impulsada por el crecimiento de sus ingresos y la consolidación de su operación productiva. La subsidiaria revertió las pérdidas de 2024 y pasó a generar resultados positivos, reflejando la maduración de las inversiones realizadas para ampliar su capacidad instalada y el avance en la estabilización de sus procesos. Este progreso confirma el potencial de la operación y su aporte creciente a la estrategia de expansión internacional del Grupo.

Durante 2025, el Grupo consolidó su desempeño financiero, reflejado en el crecimiento de sus principales indicadores. Las ventas alcanzaron los \$773.129 millones, con un incremento del 10,8% frente al año anterior, mientras que el EBITDA se ubicó en \$80.078 millones, evidenciando una expansión del 18,2% y una mejora en el margen EBITDA, que pasó de 9,71% a 10,36%, lo que confirma una mayor eficiencia operativa.

### **Prácticas, políticas y procesos relacionados con criterios ambientales y sociales**

Durante 2025, Grupo Excala llevó a cabo su ejercicio de doble materialidad, consolidándolo como una herramienta estratégica para identificar y priorizar los asuntos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) más relevantes para la organización y sus grupos de interés. Este proceso fortaleció la gestión integral de riesgos, apoyó la toma de decisiones y robusteció la divulgación de información clave, al evaluar tanto el impacto de la operación en el entorno como los factores externos que pueden incidir en la sostenibilidad financiera del negocio.

Como resultado, se priorizaron asuntos materiales asociados al desarrollo de productos sostenibles, el bienestar y la seguridad y salud en el trabajo, y la gestión de riesgos, sobre los cuales se estructuró una estrategia basada en tres pilares: ambiental, social y de gobernanza. En este marco, el Grupo avanzó en iniciativas de economía circular, eficiencia energética y medición de huella de carbono; fortaleció programas de bienestar laboral y desarrollo comunitario —especialmente con comunidades figueras—; y consolidó prácticas orientadas a la resiliencia organizacional, incluyendo la integración de criterios ASG en la gestión de riesgos, el abastecimiento sostenible y el reporte bajo estándares internacionales.

Estas acciones reflejan el compromiso de Grupo Excala con una gestión responsable y transparente, orientada a la generación de valor sostenible y al fortalecimiento de su capacidad para enfrentar los desafíos futuros.

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** [info@grupoexcala.com](mailto:info@grupoexcala.com)

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

En materia de talento humano, durante 2025 continuamos fortaleciendo iniciativas orientadas al bienestar integral, el desarrollo de competencias y la calidad de vida de nuestros colaboradores, en línea con los asuntos sociales priorizados en el ejercicio de doble materialidad. La Compañía mantuvo programas enfocados en el acceso a vivienda, la formación académica y técnica, y la promoción de entornos laborales seguros, complementados con herramientas tecnológicas que permiten una mejor gestión del ausentismo y los impactos asociados a la salud. Estas acciones reflejan nuestro compromiso con la consolidación de un entorno de trabajo productivo y sostenible.

En el frente de comunidades y desarrollo local, avanzamos en iniciativas dirigidas al fortalecimiento de la cadena de valor fiquera, promoviendo la inclusión productiva, la adopción de herramientas tecnológicas para la gestión de los cultivos y el acceso a servicios financieros por parte de los proveedores. Asimismo, continuamos impulsando estrategias orientadas a la recuperación productiva y al acompañamiento técnico, contribuyendo al desarrollo económico de las comunidades y a la sostenibilidad del abastecimiento.

Estos avances se articulan con la implementación del enfoque de doble materialidad, el cual durante 2025 se consolidó como un instrumento clave para identificar los temas de mayor impacto para la organización y sus grupos de interés, y para orientar la gestión hacia la generación de valor sostenible en el largo plazo.

### **Situación Financiera**

No existen cambios materiales en la situación de liquidez, ni en la solvencia de la Compañía, los niveles de endeudamiento en relación con los activos totales y la generación de Ebitda, se mantienen en niveles muy saludables.

### **Temas Laborales**

La convención colectiva de trabajo se encuentra vigente hasta el 31 de diciembre de 2029, brindando estabilidad a las condiciones laborales en la Compañía y reflejando el compromiso tanto de los sindicatos como de la administración con su crecimiento.

### **Aspectos Contables y Tributarios**

La contabilidad, los sistemas y aspectos tributarios se han manejado con rigurosidad para evitar problemas o contingencias. En el año 2025, la sociedad, sus administradores y el Revisor Fiscal no fueron objeto de multas o sanciones, preservando la integridad financiera.

### **Gobierno Corporativo y Transparencia**

El Comité de Auditoría ha analizado informes y estados financieros, sin encontrar anomalías que ameriten acciones especiales.

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** info@grupoexcala.com

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

### **Capital de Trabajo y Solidez Financiera**

La Compañía no presenta deficiencias en el Capital de Trabajo ni flujos negativos que indiquen posibles dificultades financieras. Además, basados en el análisis de negocio en marcha, se afirma que no existen alertas sobre deterioros patrimoniales ni riesgos de insolvencia que puedan poner en riesgo la continuidad del negocio ni de sus subsidiarias.

### **Cumplimiento Normativo**

La Compañía cumple con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como con las exigencias relacionadas con operaciones de factoring y las mejores prácticas corporativas, como lo evidencia la encuesta Código País. También se mantiene alerta y cumple con todas las normativas para prevenir el lavado de activos y financiación del terrorismo.

### **Información Financiera y Control Interno**

La Compañía cuenta con programas de control interno que verifican y auditan toda la información financiera. La relación de negocios con compañías vinculadas y accionistas será detallada en las notas a los estados financieros.

### **Litigios y Procesos Legales**

Actualmente existen en curso 1 proceso laboral, 2 civiles o comerciales, 1 proceso ejecutivo, 1 proceso contencioso administrativo que puedan tener efectos en la información financiera de la Compañía. De los procesos actuales ninguno tiene la capacidad de afectar materialmente la operación, la situación financiera ni los cambios en la situación financiera de la compañía o sus filiales-.

### **Conflictos de interés**

La Compañía declara que, durante el ejercicio fiscal de 2025, no se identificaron situaciones de conflicto de interés que pudieran haber afectado la imparcialidad y objetividad en la toma de decisiones por parte de sus administradores y colaboradores.

La Compañía cuenta con políticas y procedimientos establecidos para la identificación, gestión y divulgación de posibles conflictos de interés, asegurando que todas las actuaciones se realicen en beneficio de la organización y sus accionistas. Estas políticas están alineadas con las directrices emitidas por la Superintendencia de Sociedades y otras entidades regulatorias competentes.

En caso de que se presente una situación que pudiera generar un conflicto de interés, se aplican los mecanismos definidos para su manejo adecuado, garantizando la transparencia y el cumplimiento de las obligaciones legales y éticas correspondientes.

**Conmutador:** (+57) 604 365 88 88

**E - mail:** info@grupoexcala.com

Carrera 42 N° 82 - 25 Autopista Sur

Itagüí - Antioquia

Compañía de Empaques S.A.

**Nit:** 890.900.285 - 3

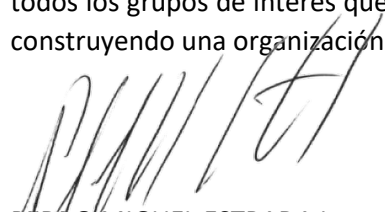
## Otros Aspectos

Se detallan erogaciones a favor del personal directivo, honorarios a asesores y gestores, transferencias a título gratuito, gastos de publicidad, inversiones y bienes en el exterior, inversiones en sociedades nacionales, entre otros, para cumplir con las normas legales, tal como se detalla a continuación:

<b>Información del artículo 446 del Código de Comercio</b>		<b>2025</b>
<b>1</b>	<b>EROGACIONES A FAVOR DEL PERSONAL DIRECTIVO</b>	<b>2.683</b>
1.1	Salarios, prestaciones y otras erogaciones	2.335
1.2	Gastos de representación	3
1.3	Honorarios a la junta directiva	345
<b>2</b>	<b>HONORARIOS PAGADOS A ASESORES Y GESTORES</b>	<b>1.570</b>
2.1	Asesorías Técnicas	1.115
2.2	Asesorías Legales	437
2.3	Asesorías Financieras	18
<b>3.</b>	<b>TRANSFERENCIAS A TITULO GRATUITO</b>	<b>102</b>
<b>4.</b>	<b>GASTOS DE PUBLIDAD Y PROPAGANDA</b>	<b>56</b>
<b>5.</b>	<b>GASTOS DE RELACIONES PUBLICAS</b>	
<b>6.</b>	<b>INVERSIONES Y BIENES EN EL EXTERIOR</b>	<b>34.528</b>
6.1	Bienes en el exterior	1.065
6.2	Inversiones en sociedades extranjeras	33.463
<b>7</b>	<b>INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES</b>	<b>39.055</b>
7.1	Inversiones en subsidiarias	37.645
7.2	Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	-
7.3	Otras inversiones	1.410

Este informe fue aprobado por la Junta Directiva en reunión celebrada el 16 de febrero de 2026, según consta en el acta #1.734.

Los resultados alcanzados durante el año reflejan la solidez de nuestra estrategia y la capacidad del Grupo para adaptarse a un entorno dinámico, manteniendo el foco en la generación de valor sostenible. Continuaremos avanzando con disciplina financiera, excelencia operativa y una visión de largo plazo que nos permita capitalizar nuevas oportunidades de crecimiento. Reiteramos nuestro reconocimiento a todos los grupos de interés que hacen posible este camino y renovamos nuestro compromiso de seguir construyendo una organización más competitiva, resiliente y preparada para el futuro.

  
PEDRO MIGUEL ESTRADA L.  
Miembro de Junta  
Presidente Junta Directiva

  
JUAN DAVID GARCÉS A.  
Presidente